



27/10/25

שפת א פניסוקן 180/2025
03.12.25
החלטה מס' 4
מ/א

לכבוד

ועדת מכרזים

הנדון: בקשה למיזם משותף- רופאי חלום

אנו פונים בבקשה לאשר התקשרות המשרד במיזם משותף עם עמותת "רופאי חלום".

פרויקט רופאי חלום קיים למעלה מ-20 שנה. הפרויקט הינו יוזמה ייחודית ומוביל עולמי, המכשיר ומשלב נשים וגברים בעלי רקע מקצועי באומנויות הבמה ואמנים פעילים (ליצנות, קרקס, תיאטרון, תיאטרון רחוב, תיאטרון תנועה), לעסוק כליצנים רפואיים – "רופאי חלום" – במסגרות טיפול שונות, כחלק מצוותי טיפול רב מערכתי במרכזים הרפואיים, ברפואה בקהילה ובהתערבות במצבי חירום.

עבודת הליצן הרפואי מתמקדת בשילובו כחלק מהצוותים הטיפוליים בקידום הטיפול, תוך כדי מתן מענה רגשי למטופלים ומשפחותיהם ושינוי חווית האשפוז/השהות.

לליצני רופאי חלום ארגז כלים עשיר וססגוני מעצם היותם אמנים, בנוסף ליצני "רופאי חלום" עוברים בכל שנה הכשרות מקצועיות שוטפות בתחומי הסיעוד, הפסיכולוגיה וליצנות על מנת לשכלל את ארגז הכלים שלהם בעבודה. טכניקות העבודה הנפוצות בעבודתם כולל: אימפרוביזציה, שפת גוף, תקשורת לא מילולית, זיקה ומיומנות המשחק הטיפולי התורמות להעצמת המטופל דרך בניית עולם של דמיון וחיבור אישי.

תרומת הליצנים הרפואיים לעבודה עם ילדים ומבוגרים עם מוגבלויות מתמקדת על החיבור האישי, חיזוק יכולות התקשורת וההשתלבות החברתית, והתאמת הגישה לצרכים הייחודיים של כל מטופל.

הגישה והמהות של הליצן הרפואי:

רופא החלום הינו דמות בעלת ההתאמה מושלמת לעבודה מול בעלי מוגבלויות אשר יעילותו מוכחת מחקרית. הליצן הוא דמות סקרנית, לא שיפוטית ונטולת מעמד, המביאה שמחה, חופש וצחוק. בזכות ארגז כלים עשיר מעולם המשחק מוצע לילד חוויית משחק מותאמת אישית.

מפגש עם רופא חלום הינו מפגש ייחודי ושונה מכל טיפול אחר שהוא חווה. חלק מרכזי בשיטת העבודה הינו שרופאי חלום משתלבים בעבודתם כחלק מהצוות הטיפולי והחינוכי במסגרת פעילות שבועית, בימים ושעות קבועות עם אותו ליצן/ית הבונים קשר ארוך טווח המבוסס על אמון וביטחון.

הליצן הרפואי מתקשר עם המטופל בהתאם לצרכיו ולרצונותיו, תוך הקשבה מלאה לרגע הנוכחי ושימוש באלתור. המפגש חייב להיות הדדי: הליצן מקשיב ומחפש בכל דרך אפשרית, גם אם בעזרת "זכוכית מגדלת",

למצוא אפילו את היוזמה הקטנה ביותר. הקשבה ליוזמה זו – קטנה ככל שתהיה – היא תחילת הדרך. באמצעות תקשורת ישירה, משחקיות והומור לא מילולי, הליצן מבקש לשפר את כישורי התקשורת, כגון הרחבת ביטוי מילולי, הבאת המטופל ליזום משחק משותף עם הליצן הרפואי בסביבה לא שיפוטית, הגברת סקרנות ומודעות לסביבה ועוד.

שילוב ליצנים בשגרת היומיום במרכזי היום של מינהל מוגבלויות כחלק ממערך הטיפול הרגשי מוסיף מרכיב של מוטיבציה ואינטראקציה המאפשרים ליצור השפעה מחזקת ושינוי בתחושות ובפעילות:





- תקשורת יצרנית לא מילולית שוברת שיגרה ומשפרת תחושות הבנה והסכמה. הליצנים יוצרים קשר ישיר עם בעלי מוגבלויות תקשורת באופן שאינו מחייב מילים ודיבור רגיל בעזרת הבעות פנים, שפת גוף, מוזיקה ומשחק כדי להוריד תחושת חוסר הבנה ותסכול. כך נוצרת גם האפשרות לסייע בשיפור ביטוי מילים ובניית משפטים נוספים ולהעלות את יכולת הביטוי.
- עבודת הליצנים מתאפיינת בתנועה ומשחק פיזי המסייעים לשנות הרגלים ולהוציא את המטופלים מאזור הנוחות כדי להזיז את הגוף, להפעיל את הגפיים, להרחיב טווחים ובכך להשפיע על תחושת כאב ומצב הרוח.

בנוסף, נוכחות הליצן הרפואי מסייעת לצוות הטיפולי בהתמודדות עם העומס והשחיקה הכרוכים בעבודתם, בכך שהיא יוצרת הפוגה רגשית, מפיגה מתחים ומשפרת את האווירה הכללית. לטווח הארוך הצוות הטיפולי רוכש ידע וכלים מתוך עולם הליצנות הרפואית ומיישם זאת בעבודתם שלהם. הליצנים ישולבו ב 6 מרכזי יום עם מאפייני אוכלוסיה שונים כדי שנוכל לבדוק וללמוד את ההשפעה של עבודתם הייחודית על כל סוג מוגבלות.

- תקופת המיזם – שנתיים
- מס' מרכזי יום – שישה
- מס' ליצנים רפואיים בכל מוסד – אחד
- סה"כ מס' שעות שבועיות בכל מוסד – שש שעות (שתי משמרות בשבוע).

המשרד יעודכן באופן תדיר ויסייע בפיתוח המודל, תוך גמישות לשינויים נדרשים בהתאם לתובנות שיעלו תוך כדי הפעלה, כך שהמודל יוכל להתאים בהמשך למקומות נוספים ולאוכלוסיות שונות ומגוונות שיוכלו ליהנות בהמשך.

עם סיום ההתקשרות במיזם משותף זה, המשרד יוכל להעתיק את המודל, עם כל התובנות, הלמידה שנעשתה והפקת הלקחים ולהפעיל אותו במקומות נוספים לכל אוכלוסייה שיבחר.

את המיזם ילווה מחקר מלווה בהובלת דר' רינת פניגר שאל מאוניברסיטת חיפה שיסייע בלמידה ובהפקת הלקחים. המשרד שותף למחקר שכבר נקבעו עבורו שאלות מחקר ואבני דרך. הזכויות על תוצאות המחקר יהיו של משרד הרווחה כך שיוכל לפרסמם, להציגם בכנסים בארץ ובעולם ולהשתמש בתובנות להמשך פיתוח התחום במסגרות השונות של מינהל מוגבלויות.

אנו מבקשים לאשר התקשרות באמצעות מיזם משותף.

עלות המיזם המשותף לשנתיים: 1,110,880 ₪

תשלומי הספק 565,440 ₪

עלות חלק המשרד לכל המיזם (שנתיים): 445,440 ₪ + 100,000 ₪ עבור המחקר.

בברכה,

דניאל כץ, עו"ס
מנהל אגף בכיר קהילה

העתקים:

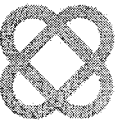
גבי רקפת בין גיא – סמנכ"לית בכירה מינהל מוגבלויות





גב' שרון רגב- מנהלת שירות בוגרים ותעסוקה- אגף קהילה
גב' רחל סרי- מנהלת תחום תעסוקה מוגנת





נספח ב' פרוטוקול 180/2025 החלטה מס' 4 אל 03.12.25

15/10/25

מיזם משותף "תופאי חלום" במרכז היום אגף קהילה

פירוט ההצעה

- תקופת המיזם – שנתיים
- מס' מוסדות – שישה
- מס' ליצנים רפואיים בכל מוסד – אחד
- סה"כ מס' שעות שבועיות בכל מוסד – שש שעות (שתי משמרות בשבוע)
- עלות כוללת לליצן לשעה – 270 ש"ח (כולל עלויות ליווי מקצועי והכשרה)

סה"כ עלות שנתיים (52 שבועות) עבור שישה מוסדות לשנה: 505,440 ש"ח.

עלות מחקר מלווה לשנתיים 100,00 ₪.

סה"כ עלות המיזם המשותף 555,440 ₪ לשנה.

סה"כ עלות מיזם משותף לשנתיים: 1,110,880 ₪.

עלות חלק המשרד לכל המיזם (שנתיים): 445,440 ₪ + 100,000 ₪ עבור מחקר

תשלומי הספק 565,440

התשלום יבוצע עפ"י ביצוע.

מיכל מן אלי
מנהלת תחום הקצוץ ותמחור אגפי
מינהל מוגבלויות
שירות העבודה, הרווחה והשיוט ותיים החברתיים

27.10.25

27082321





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 24/11/25

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: שילוב ליצינים רפואיים במרכזי היום של מינהל מוגבלויות שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת רופאי חלום מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580515120
שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 282,720 ₪ לכל שנה. סה"כ 565,440 ₪ לשנתיים
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): 0
שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): מס' סעיף תקציבי: 23.07.22.22 מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 282,720 ₪ לכל שנה. סה"כ 565,440 ₪ לכל המיזם
תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנתיים
רקע ותיאור המיזם: שילוב ליצינים רפואיים במרכזי היום של מינהל מוגבלויות כחלק ממערך הטיפול הרגשי יוסיף מרכיב של מוטיבציה ואנטראקציה בקרב מקבלי שירות ברמות תפקוד נמוכות ויאפשר ליצור השפעה מחזקת ושינוי בתחושות ובפעילות.
ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף: פרויקט רופאי חלום קיים למעלה מ 20 שנה, מדובר ביוזמה ייחודית המכשירה ומשלבת בעלי מקצוע באמנויות הבמה לעסוק כליצינים רפואיים במסגרות טיפול שונות כחלק מצוותי טיפול רב מקצועיים במרכזים רפואיים, ברפואה בקהילה ובהתערבות במצבי חירום. עבודת הליצן הרפואי מתמקדת בשילובו כחלק מהצוות הטיפולי בקידום



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מקבל השירות, תוך מתן מענה רגשי. לרופאי חלום ארגז כלים עשיר מעצם היותם אמנים ובנוסף עוברים הכשרות מקצועיות שוטפות בתחומי הסיעוד והפסיכולוגיה.
מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם): המשרד יקבע לאילו מרכזי יום וסוגי אוכלוסיות ייכנס הפרויקט. כמו"כ יהיה בקשר רציף לקבלת עדכונים שוטפים, סוגיות ודילמות שיעלו תוך כדי הפרויקט. יהיה שותף לבניית מחקר מלווה ודיוק מטרותיו.
יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז: מדובר בספק שמביא 51% מעלות הפרויקט. כמו"כ מדובר בהתקשרות ראשונית מבחינת מענה בתחום וקיים צורך בבחינת איכות המענה בתרומתו לאוכלוסיית המינהל.
הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות: הספק פועל בתחומי למעלה מ 20 שנה ונותן מענה לאוכלוסיות טיפול שונות במרכזי רפואה וקהילה, כמו גם לחיילים שיצאו בשנה האחרונה מלחימה בעזה.
הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: מהות השירות הוא ליצנות רפואית, מדובר בספק מומחה המספק מחצית מעלות המיזם.
תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה): מדובר בפרויקט ראשוני, אשר יסייע בלמידה ודיוק צרכים של אנשים עם סוגי מוגבלויות שונים. יסייע בלמידת מתן מענה רגשי נכון ומדויק עבורם. התוצרים ישמשו את המשרד לפיתוח שירותים עתידיים מותאמים לאנשים עם מוגבלות בתפקוד נמוך.
כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים.
התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה: - הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים. - קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. - הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה. האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית מפורטת לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: _____ רחל סרי

אגף/מחוז: _____ אגף קהילה- מטה מינהל מוגבלויות

חתימה: _____